

AIRMAP 2025

Le management public responsable et intégré :
entre tradition et innovation

Versailles / Saint-Quentin-en-Yvelines
4 au 6 juin 2025

LAREQUOI
Research Center of ISM-IAE
Graduate School of Management

UVSQ
UNIVERSITÉ PARIS-SACLAY



AIRMAP
Association Interuniversitaire de
Recherche en Management Public

UVSQ
UNIVERSITÉ PARIS-SACLAY

ISM-IAE
INSTITUT DE RECHERCHE EN MANAGEMENT PUBLIC

Proposition d'atelier n°11

« Atelier Finance »

Président(e)s d'atelier :

Muriel Michel-Clupot

muriel.michel@univ-lorraine.fr

Serge Rouot

serge.rouot@univ-lorraine.fr

Université de Lorraine

IUP Finance de Nancy

CEREFIGE (UR 3942)



Coordonnées où transmettre votre proposition :

copil-airmap2025@sympa.uvsq.fr

Atelier – Finance

Atelier – Finance

L'objectif de cet atelier est de fédérer les recherches relatives aux finances publiques dans le cadre d'un management public responsable et intégré.

1°. OBJECTIFS DE L'ATELIER

Les crises successives (les *subprimes*, les dettes toxiques, l'Euro, l'inflation, les dettes publiques...) challengent les managers publics. A eux d'identifier dans ces défis à la complexité croissante, les opportunités d'une gestion plus responsable et plus intégrée.

L'atelier questionne la place et le rôle des finances publiques dans les enjeux d'aujourd'hui et de demain, qu'ils soient économiques, politiques, sociétaux, environnementaux, climatiques... Un management plus durable, participatif, résilient, inclusif, transparent pourrait également se tenter dans le domaine financier.

2°. CONTEXTE, ENJEUX ET QUESTIONNEMENTS

Dans un contexte de crise permanent et d'équilibre budgétaire difficile, le rôle des financiers publics doit se redéfinir.

La finance et la gestion financière sont universelles : elles demeurent la contrepartie des politiques publiques menées et des investissements entrepris. Les dérapages des déficits et des endettements publics encouragent à un retour à l'orthodoxie financière. La tradition rassure et a du bon. C'est une forme de responsabilité pour les générations futures.

Néanmoins, les finances publiques ne se limitent plus à l'ajustement des recettes aux dépenses : la difficulté de l'exercice impose d'élargir le champ des possibles. Des enjeux nouveaux doivent être intégrés et avec eux, tout un ensemble de parties prenantes : les risques climatiques, la transition énergétique, le vieillissement des populations, la lutte contre la précarité, l'instabilité politique ou institutionnelle, les conflits armés...

Cet atelier propose de réfléchir en quoi les finances publiques peuvent garantir l'efficacité et l'équité des services publics, dans le respect des diverses parties prenantes. L'innovation financière n'est pas nouvelle, l'innovation dans un management public des finances devrait faire sens, qu'elle passe par une technicité croissante, l'intelligence artificielle ou encore la réglementation.

Sans exhaustivité aucune, des questions comme celles-ci pourraient orienter les réflexions :

- **Participation citoyenne et gouvernance financière** : La participation citoyenne peut-elle intégrer les processus de décision budgétaire et financière, d'entités publiques, telles des collectivités locales ? Quelle place pour le citoyen parmi les parties prenantes (les politiques, les financeurs, le Législateur, les managers publics...)

lorsqu'il s'agit d'arbitrer entre l'impôt et la dette ? Comment lui permettre de définir les priorités dans une allocation de ressources publiques ?

- **Finance verte et transition écologique** : Comment orienter les investissements publics vers une transition écologique et le développement durable ? Quel rôle pour la finance verte dans la promotion de la résilience environnementale ? OAT vertes, green bonds et autres obligations locales vertes ? Comment faire face à l'explosion des prix de l'énergie, comment mettre la fiscalité au service de la transition écologique et d'une économie décarbonée ?
- **Assurances et accroissement des risques** : Les organisations publiques ont-elles pris la mesure de la recrudescence des risques climatiques ? Quelles problématiques entraînent la multiplication des catastrophes naturelles mais aussi des violences urbaines dans les territoires ? Quelles solutions face à la flambée des primes d'assurance pour le patrimoine public ? Existerait-il un modèle d'assurance privée ou publique pour y faire face ? Faut-il mettre à contribution le schéma des Partenariats Publics Privés pour une offre de services publics et une gestion des infrastructures critiques ?
- Dette publique et modalités de financement : L'accroissement des déficits et des endettements publics dans une finance de marché mondialisée pousse-t-il à la recherche de financements innovants ? Pour l'Etat, quelles marges de manœuvre pour l'Agence France Trésor sous la contrainte des agences de rating, dans un contexte français économique et **institutionnel dégradé** ? **Pour les collectivités locales françaises et européennes, quelles innovations possibles entre un financement désintermédié et un financement intermédié, sur le modèle des agences d'Europe** du nord ou de l'Agence France Locale en France ?

3°. TYPE DE CONTRIBUTION ATTENDUE

Le présent atelier accueille toutes les recherches traitant du financement et de la stratégie financière des organisations publiques, mais aussi de leurs incidences en termes de gouvernance publique. L'objet des travaux sera tout aussi bien l'État, les collectivités locales, les établissements en charge d'un service public (hospitalier, enseignement supérieur, de transport...), les organismes de sécurité sociale, les entreprises publiques, etc.

Seront les bienvenus les travaux à portée conceptuelle et théorique, tout comme les études de terrain et applications empiriques, sur les finances publiques en France et à l'étranger. La discussion est ouverte à toutes les disciplines connexes aux fonctions financières dans le secteur public, afin d'enrichir, voire de bousculer, les réflexions des gestionnaires et managers publics en la matière.

AIRMAP 2025

Le management public responsable et intégré :
entre tradition et innovation

Versailles / Saint-Quentin-en-Yvelines
4 au 6 juin 2025

LAREQUOI
Research Center of ISM-IAE
Graduate School of Management

UVSQ
UNIVERSITÉ VAL DE SEINE



AIRMAP
Association Internationale de
Recherche en Management Public

UVSQ
UNIVERSITÉ VAL DE SEINE

ISM-IAE
INSTITUT DES SCIENCES
DU MANAGEMENT

4°. BIBLIOGRAPHIE INDICATIVE

BENZERFA-ALILAT, M., LAMARQUE, D. & ORANGE, G. (éd.) (2022). Encyclopédie du management public.

IGPDE, Paris, 736 p.

HOOD C. (1991), "A Public Management for all Seasons?", *Public Administration*, 69 (1), 3-19.

LARAT, F. & BARTOLI, A. (2018). L'action publique responsable : tautologie ou problématique émergente ? *Revue Française d'Administration Publique*, 166(2), 245-258.

Michel-Clupot, M. & Rouot, S. (2024). Quarante ans de finances locales : le regard de la revue PMP., *Politiques & management public*, 41(2), 169-188.

SPINDLER, J. (2019). Les finances publiques françaises et le New Public Management., *Gestion et Finances Publiques*, 5-2019, 83-89.