

## AIRMAP 2025

Le management public responsable et intégré :  
entre tradition et innovation

Versailles / Saint-Quentin-en-Yvelines  
4 au 6 juin 2025

LAREQUOI  
Research Center of IEM-IAE  
Graduate School of Management

UVSQ  
UNIVERSITÉ PARIS SACLAY



AIRMAP  
Association Internationale de  
Recherche en Management Public

UVSQ  
UNIVERSITÉ PARIS SACLAY

ISM-IAE  
INSTITUT DES SCIENCES  
DU MANAGEMENT

## Proposition d'atelier n°16

### « MANAGEMENT PUBLIC, DEVELOPPEMENT ET RESILIENCE DES TERRITOIRES »

Président(e)s d'atelier :

Abdelhalim LAKRARS11 et Omar HNICHE2

1 Enseignant-Chercheur à la FSJES Souissi – Membre Permanent du Laboratoire  
de Recherche en Compétitivité Economique et Performance Managériale –  
LARCEPEM (Université Mohammed V de Rabat).

2 Enseignant-Chercheur – Directeur du Centre Interdisciplinaire de Recherche en  
Performance et Compétitivité CIRPEC (Université Mohammed V de Rabat).



Coordonnées où transmettre votre proposition :

[copil-airmap2025@sympa.uvsq.fr](mailto:copil-airmap2025@sympa.uvsq.fr)

### Track "16" – Public management, development and territorial resilience

Public management is a tool to help achieve performance in the public sector in the first place. The phenomenon of globalisation contributes to amplifying the negative repercussions of local or regional crises into global crises, for example the financial crisis of 1929, then the oil crisis of the 1970s, the invasion of Kuwait in the 1990s, the invasion of Iraq at the beginning of the 21st century, the subprime crisis of 2007, the Covid crisis of 2019, currently the Russian-Ukrainian crisis and recently the Israeli-Palestinian crisis. This succession of crises requires public managers to win a double bet: on the one hand, that of development, on the other hand, that of territorial resilience.

# AIRMAP 2025

Le management public responsable et intégré :  
entre tradition et innovation

Versailles / Saint-Quentin-en-Yvelines  
4 au 6 juin 2025

LAREQUOI  
Research Center of IGH-IAE  
Graduate School of Management

UVSQ  
UNIVERSITÉ PARIS SACLAY



AIRMAP  
Association Interacadémique de  
Recherche en Management Public

UVSQ  
UNIVERSITÉ PARIS SACLAY

ISM-IAE  
INSTITUT DES SCIENCES DU MANAGEMENT

## 1°. OBJECTIFS DE L'ATELIER

L'objectif de cet atelier est d'accueillir des contributions scientifiques abordant l'impact du management public sur la résilience des territoires tout en mettant en exergue ; D'une part les enjeux majeurs susceptibles d'impacter la capacité d'adaptation et de développement des territoires (sur les plans institutionnel, réglementaire et opérationnel). D'autre part, le rôle du management public comme outil fondamental pour le dépassement des défis de développement et de résilience des territoires sous le prisme des différentes crises économiques, sanitaires, politiques, géostratégiques, géopolitiques etc. que connaît le monde d'aujourd'hui à cause du phénomène de la mondialisation. Cet atelier vise à recueillir des regards croisés et des perspectives à la fois de chercheurs, de managers publics et d'évaluateurs/observateurs de l'action managériale publique.

## 2°. CONTEXTE, ENJEUX ET QUESTIONNEMENTS

La mondialisation, qui a émergé après la seconde guerre mondiale et s'est amplifiée à partir des années 1970, a imposé aux États de nouvelles règles du jeu, celles de l'ouverture des frontières dans un environnement économique de plus en plus complexe et incertain (Depert et al. 2012). Ainsi, l'adaptation continue aux changements ou la résilience devient de plus en plus un impératif qu'un choix.

Le concept de résilience a été élaboré en sciences physiques pour définir la capacité d'un matériau à retrouver sa forme initiale après une déformation. Il a été transposé en écologie pour désigner le temps de retour à l'équilibre d'un système après une perturbation. Une première approche de la résilience consiste donc à travailler sur la stabilité des systèmes autour d'un point d'équilibre dans un système ouvert soumis à une perturbation (Aschan-Leygonie, 2000).

Si l'on perçoit la difficulté de transposer une notion élaborée pour analyser la réaction d'un matériau inerte (en physique) à un système vivant (en écologie), quelle est la validité de ce concept quand on passe à un système particulièrement complexe et instable comme un être humain, une société, un système économique ou un territoire?. Dès les années 1970, les écologues en perçoivent les limites et redéfinissent la résilience comme la capacité d'un système à intégrer dans son fonctionnement la faculté d'adaptation à une situation de perturbation engendrant incertitude, instabilité, et imprévisibilité. La réaction du système (résilience) est, alors, fonction de l'intensité de la perturbation (Depert et al. 2012).

Le management public, quant à lui, peut être défini comme « un ensemble de processus et d'outils visant à atteindre une performance optimale d'une organisation vouée au service public (Bartoli et Blatrix 2022). De par cette définition et compte tenu de la vitesse exponentielle de propagation des effets négatifs des crises de toutes natures, à cause de la mondialisation, le management public est sollicité plus que jamais, non seulement comme levier d'atteinte de la performance, mais également de développement et de résilience des territoires.

Dans ce même ordre d'idées, il paraît judicieux de se poser la question sur le rôle du management public comme outil de développement et de résilience des territoires ? quels sont également les défis institutionnels, réglementaires et techniques à surmonter pour atteindre un développement équilibré et une résilience des territoires ? quelles sont les garanties pour la résilience du territoire dans un contexte fortement agité et de plus en plus incertain, instable et imprévisible ? quelles sont les perspectives de développement et de résilience des territoires dans des contextes présentant des pluralités ethniques, culturelles... ? etc.

### 3°. TYPE DE CONTRIBUTION ATTENDUE

A travers cet ateliers, nous nous attendons à des contributions scientifiques sous formes :

- D'études de cas ou des essais typologiques qui visent à identifier des enjeux, des perspectives, des risques et/ou des défis liés au management public dans son rapport avec le développement et la résilience des territoires.
- D'analyses empiriques ou comparatives visant à mettre en exergue les garanties législatives, institutionnelles et opérationnelles à dispenser pour réussir le pari du développement et de la résilience des territoires.
- D'analyses empiriques mettant en corrélation le style de management public adopté et le niveau de développement et de résilience des territoires.
- De Benchmarking permettant de mettre en avant les bonnes pratiques, à travers le monde, en liaison avec le management public, le développement et la résilience des territoires.

### 4°. BIBLIOGRAPHIE INDICATIVE

- Aschan-Leygonie, C. (2000). « Vers une analyse de la résilience des systèmes spatiaux », *L'espace géographique*, N°1.
- Bartoli, A. et Blatrix, C. (2022) « Le grand livre du management public », Dunod, 2022.
- Hamdouch. A, Depert. M-H, TANGUY. C, (2012) « Mondialisation et résilience des territoires : Trajectoires, dynamiques des acteurs et expériences », Presse Universitaire de Québec- PUQ (2012).

### 4°(BIS). AUTRES REFERENCES BIBLIOGRAPHIQUES (POUR ALLER PLUS LOIN)

- Callon, M., P. Lascoumes et Y. Barthe (2001). *Agir dans un monde incertain. Essai sur la démocratie technique*, Paris, Seuil.
- Eme, B. (2005). « Gouvernance territoriale et mouvements d'économie sociale et solidaire », RECMA.

# AIRMAP 2025

Le management public responsable et intégré :  
entre tradition et innovation

Versailles / Saint-Quentin-en-Yvelines  
4 au 6 juin 2025

LAREQUOI  
Research Center of ISM-IAE  
Graduate School of Management

UVSQ  
UNIVERSITÉ PARIS SACLAY



AIRMAP  
Association Interuniversitaire de  
Recherche en Management Public

UVSQ  
UNIVERSITÉ PARIS SACLAY

ISM-IAE  
INSTITUT DE RECHERCHE EN MANAGEMENT PUBLIC

- Henry, N. (2015). *Public Administration and Public Affairs*. Routledge.
- Itçaina, X., J. Palard et S. Segas (dir.) (2007). *Régimes territoriaux et développement économique*, Rennes, Presses universitaires de Rennes.