

## AIRMAP 2025

Le management public responsable et intégré :  
entre tradition et innovation

Versailles / Saint-Quentin-en-Yvelines  
4 au 6 juin 2025

LAREQUOI  
Research Center of IAE-IAE  
Graduate School of Management

UVSQ  
UNIVERSITÉ  
VERSAILLES SAINT-QUENTIN



AIRMAP  
Association Internationale de  
Recherche en Management Public

UVSQ  
UNIVERSITÉ  
VERSAILLES SAINT-QUENTIN

ISM-IAE  
INSTITUT DE  
SCIENCE ET DE  
MANAGEMENT

## Proposition d'atelier n°21

### ESS et Action publique : quelle(s) contribution(s) de l'ESS au management public responsable ?

Président(e)s d'atelier :

Didier Chabaud

IAE Paris-Sorbonne

[didier.chabaud@iae.pantheonsorbonne.fr](mailto:didier.chabaud@iae.pantheonsorbonne.fr)

Philippe Eynaud

IAE Paris-Sorbonne

[Philippe.eynaud@iae.pantheonsorbonne.fr](mailto:Philippe.eynaud@iae.pantheonsorbonne.fr)

Christelle Perrin

Université Versailles Saint Quentin en Yvelines

[christelle.perrin@uvsq.fr](mailto:christelle.perrin@uvsq.fr)

Nathalie Raulet-Croset

IAE Paris -Sorbonne

[Nathalie.raulet-croset@iae.pantheonsorbonne.fr](mailto:Nathalie.raulet-croset@iae.pantheonsorbonne.fr)

### 1°. OBJECTIFS DE L'ATELIER

Les collaborations entre les acteurs publics et les acteurs de l'Economie Sociale et Solidaire sont nombreuses ; elles prennent des formes multiples, et s'inscrivent à des échelles, en particulier territoriales, variées. Or les organisations de l'ESS sont souvent considérées comme porteuses de solidarité et oeuvrant pour l'intérêt général. Les interactions entre acteurs de la solidarité et acteurs publics peuvent-elles alors contribuer au fait que les acteurs et organisations publiques adoptent un management plus innovant et responsable ?

Nous nous intéressons dans cet atelier aux effets de ces interactions sur le management des organisations publiques. En effet, l'innovation sociale portée par les acteurs de l'Economie Sociale et Solidaire peut infuser au sein des institutions publiques et sur les actions qu'ils entreprennent. Quelles peuvent donc être les formes de contributions de l'ESS qui participent aux évolutions vers un management public responsable ? A quelle échelle peut se situer cette contribution ? Quels acteurs en sont porteurs, et par quels processus cela peut-il se produire ?

## 2°. CONTEXTE, ENJEUX ET QUESTIONNEMENTS

L'économie sociale et solidaire (ESS) représente une composante majeure de nombreuses économies. Ainsi, pour l'économie française, elle représente 10% du PIB, 14% des emplois privés et 200 000 structures et entreprises qui cherchent à concilier « solidarité, performances économiques et utilité sociale ».

Les interactions entre ces organisations de l'ESS et l'acteur public sont souvent fortes, et contribuent à la prise en compte par l'Etat d'enjeux d'intérêt général, ou locaux, au plus près des territoires (Chabaud et al 2024). Ces interactions sont parfois analysées sous l'angle du management public collaboratif (Agranoff et McGuire 2003) qui valorise ces interactions. Un autre angle d'analyse est celui de dispositifs (Gilbert et Raulet-Croset, 2021), portés par l'acteur public mais qui s'appuient aussi sur des acteurs de l'ESS (c'est le cas par exemple des PTCE, de dispositifs comme Territoire Zéro Chômeur, etc.). Les problématiques sociales et environnementales complexes semblent aussi nécessiter plus de coopération, de cohésion et de solidarité (Eynaud & França Filho, 2018) entre les acteurs de l'ESS et l'acteur public (Suquet et al 2020).

Si l'acteur public semble s'appuyer sur ces collaborations, afin d'accéder aux besoins spécifiques sur ses territoires d'intervention, comment peut-il concilier un management responsable relativement universel, et la prise en compte des spécificités locales ? L'acteur public n'a-t-il pas au contraire à jouer un rôle pour susciter des coopérations vertueuses entre ces acteurs, et cela fait-il partie des enjeux d'un management responsable ? Quels dispositifs peuvent être mis en place dans cette optique ? Quelles innovations peuvent les soutenir ?

## 3°. TYPE DE CONTRIBUTION ATTENDUE

L'atelier accueillera à la fois des contributions conceptuelles et empiriques, en étant ouvert à toutes les méthodologies, qualitatives, quantitatives ou mixtes.

Sans que la liste soit limitative, voici un ensemble de questions qui pourraient être accueillies dans cet atelier :

- Quelle collaboration ESS - action publique oeuvrent au management public responsable ?
- Les liens entre ESS et action publique peuvent-ils participer à susciter une culture plus responsable au sein des institutions publiques ?
- Quels dispositifs pour contribuer au management responsable ?
- Le territoire comme support de coopérations responsables entre acteur public et ESS – L'exemple des territoires zéro chômeurs, PTEC, etc.
- ESS et action publique au service de l'intérêt général : quelles théories ? Quelles méthodes ? Quels dispositifs ?
- \*Economie sociale et solidaire et action publique : substitut, complément et/ou alternative ?
- Vers un management public collaboratif et solidaire : Quelles théories et concepts pour penser des coopérations multi-acteurs vertueuses et responsables ? Quelles spécificités managériales ?
- Construire de nouveaux dispositifs de solidarité sur les territoires :quelles influences sur l'acteur public ?
- Incubateurs, lieux et tiers-lieux de l'économie sociale et solidaire : des dispositifs pour diffuser l'intérêt général
- ESS, acteur public, et plaidoyer pour l'intérêt général
- ESS, acteurs publics et dynamiques d'entrepreneuriat solidaire
- ESS et action publique, quels partenariats pour l'inclusion ?
- L'articulation ESS et action publique créatrice de responsabilité sociale territoriale

- Dynamiques urbaines sur les territoires : quelle action publique locale ? Coopérer avec les acteurs de la solidarité pour penser autrement l'inclusion ?
- Une gouvernance plus partenariale et responsable : quelle place pour les communs et les mouvements citoyens ?
- Comment des innovations portées par des citoyens et acteurs locaux peuvent-elles susciter plus de dialogue entre acteurs publics et acteurs de l'ESS, et contribuer au management responsable ?

### 4°. BIBLIOGRAPHIE INDICATIVE

- Agranoff, R. ; Mcguire, M. (2003). *Collaborative public management: New strategies for local governments*. Georgetown University Press, Washington, DC.
- Borzaga, C.; Depedri, S. (2015), "Multi-stakeholder governance in civil society organizations: models and outcomes", in J.-L. Laville, D. Young, P. Eynaud, *Civil Society: The Third Sector and Social Enterprise: Governance and Democracy*, Londres, Routledge, pp. 109-121.
- Carrey-Conte F., Eynaud P. (2023). *Communs et économie solidaire : récits d'expériences citoyennes pour un autre monde*, Les petits matins, Coll. Mondes en transitions, 128 pages (parution en septembre)
- Chabaud D., Eynaud P., Raulet-Croset N. (2024), *La réinvention des territoires par la solidarité*, Editions ISTE
- Clément, G., Valegeas, F. (2017), "De quoi la «ville inclusive» est-elle le nom? Exploration d'un concept émergent à partir de discours scientifiques et opérationnels. *Métropoles*, (20).
- Enjolras, B., Salamon, L. M., Sivesind, K. H. & Zimmer, A. (2018). *The Third Sector as a Renewable Resource for Europe: Concepts, Impacts, Challenges and Opportunities*. Springer.
- Eynaud P., França Filho G. C., 2018, *Solidarité et organisation : penser une autre gestion*, Editions Eres, 245 pages.
- Fraisse, L. & Lasnier, B. (2021). Quelles dynamiques locales pour une meilleure prise en compte des associations ?. in: Coler, Henry et Laville (eds.), (2021), *Quel monde associatif demain : Mouvements citoyens et démocratie ?*, Érès, pp. 147-155.
- Gilbert P. et N. Raulet-Croset N., 2021 – *Lire le management autrement – Le jeu des dispositifs* – Editions EMS
- Petrella, F., et Richez-Battesti N. « Les logiques d'interaction entre associations et institutions publiques dans la gouvernance locale », *Informations sociales*, vol. 172, no. 4, 2012, pp. 81-90.
- Suquet, J. B., Collard, D., & Raulet-Croset, N. (2020). L'organisation d'un management collaboratif entre acteurs publics et acteurs civils: Le rôle d'organisation frontière d'une association d'insertion dans l'emploi pour les jeunes diplômés. *Gestion et management public*, 8(1), 9-26.
- Tchernonog V., L. Prouteau, « Paysage associatif français – Mesures et évolutions », Juris éditions – Dalloz, coll. « Hors-série », 3e éd., 2019