

# 14 me colloque AIRMAP

Le management public responsable  
et intégré : entre tradition et innovation

**Appel   communication**

**4,5 et 6 juin 2025**  
*Laboratoire LAREQUOI*  
*UVSQ - Campus de Guyancourt*

## L'Association Internationale de recherche en Management Public (AIRMAP)

L'Association académique AIRMAP regroupe des institutions ainsi que des chercheurs français et étrangers spécialisés dans les domaines du management public et de l'action publique. Son objectif principal est de promouvoir une recherche pluridisciplinaire en management public et non-marchand, afin de contribuer activement au développement et à la diffusion des connaissances dans ce domaine spécifique.

Lieu d'échange entre les milieux académiques et les acteurs de l'agir public ou non-marchand, l'AIRMAP est aussi un lieu d'exploration d'idées, de démarches ou d'instruments novateurs pour améliorer les conceptions et pratiques de l'action publique.

Le 14ème colloque de l'AIRMAP se déroulera à l'UVSQ (Université de Versailles-Saint-Quentin en Yvelines) / Université Paris-Saclay **les mercredi 4, jeudi 5 et vendredi 6 juin 2025**, et portera sur le thème « **Le management public responsable et intégré : entre tradition et innovation** ». Le laboratoire LAREQUOI et l'Institut Supérieur de Management ISM-IAE auront ainsi le plaisir d'accueillir les congressistes AIRMAP pour la seconde fois, après avoir été les organisateurs du premier colloque de l'association en 2011. L'édition 2025 du colloque Airmap se déroulera donc dans les Yvelines, avec des sessions se tenant principalement dans la ville nouvelle et dynamique de Saint-Quentin et des festivités dans la belle ville chargée d'histoire de Versailles.

L'AIRMAP invite les communautés des sciences de gestion et du management et des sciences sociales, ainsi que celles d'autres champs disciplinaires intéressés par ces questions, à présenter autour du thème du colloque, entendu au sens large :

- ▶ des communications théoriques ;
- ▶ des travaux d'enquête de terrain ou des études de cas ;
- ▶ des exposés concernant des démarches, des analyses, des instruments et des méthodes novateurs...

La manifestation s'attachera à mettre en valeur notamment :

- ▶ Le pluralisme et la variété des approches théoriques, contextuelles, et méthodologiques ;
- ▶ Les diagnostics et processus fondés sur des enquêtes de terrain locales ou comparatives ;
- ▶ Les nouveautés des démarches opérationnelles distanciées ;
- ▶ Les dynamiques portées par des jeunes chercheurs...

## Présentation du thème du colloque

Lorsqu'elle se réfère au contexte public, la question de la responsabilité managériale prend une connotation différente et complémentaire au regard d'autres concepts usuellement mobilisés par ailleurs : d'une part ceux des responsabilités administratives, juridiques ou politiques lorsqu'il est question du rôle de l'État sous ses différentes formes ou déclinaisons, et d'autre part celui de la responsabilité sociale ou sociétale lorsqu'il s'agit de politiques d'entreprises dans le secteur marchand. Le management public responsable relève vraisemblablement d'une logique spécifique qui mérite d'être étudiée et approfondie en tant que telle.

Par ailleurs, les chercheurs et praticiens en management public savent combien les approches cloisonnées et ponctuelles se révèlent réductrices et insuffisantes au regard des enjeux et besoins de l'action dans le champ public ou non marchand. Sans perdre de vue les risques d'inertie et de dysfonctionnements liés aux complications excessives, il apparaît que les approches systémiques et les processus transversaux de management et de stratégie peuvent être davantage à même d'aider à appréhender la complexité des situations et des conséquences de l'action publique. En ce sens, le management public gagne à être considéré de façon intégrée.

Le colloque d'Airmap 2025 se propose dès lors d'approfondir la question du **management public responsable et intégré** sous divers angles.

Le concept de management responsable et intégré<sup>1</sup> repose sur la prise en considération des intérêts parfois contradictoires et des enjeux des diverses parties prenantes d'une organisation (Hermel et Bartoli, 2013). Il tient compte des dimensions éthiques, et des implications sociales, économiques et environnementales des activités. Le management, appréhendé sous ses formes transversales (à travers les processus, systèmes, démarches, ou dynamiques...), s'efforce d'éviter les fonctionnements excessivement cloisonnés par spécialité, en étant envisagé comme une manière ouverte d'analyser les problèmes et situations, de rechercher et piloter des solutions et des projets autour d'objectifs, et de prévoir et gérer les conséquences des actions menées.

L'action publique est particulièrement concernée par ce paradigme, dès lors qu'elle conduit à penser la responsabilité comme principe qui lui est inhérent mais dont la mise en œuvre peut poser question, surtout dans un contexte de profondes mutations (Larat et Bartoli, 2018). En particulier, la multiplication des types de parties prenantes et des formes d'action de la sphère publique et non marchande, ainsi que leurs interactions complexes susceptibles de diluer les possibilités d'imputabilité, tout comme l'imbrication des niveaux individuels et collectifs et l'atténuation de la coupure entre la dimension interne et externe des organisations, conduisent à des défis et enjeux renouvelés pour l'action publique et nécessitent de revisiter ses processus de conception et de mise en œuvre.

Il convient donc de s'interroger sur le sens et la portée de la responsabilité managériale et stratégique des systèmes publics à l'aune des mutations qui caractérisent aujourd'hui leurs environnements, notamment du fait des changements d'échelles et de contours. S'il

<sup>1</sup> Concept développé par le laboratoire Larequoi depuis sa création en 1998, et qui fonde son identité

peut au prime abord paraître tautologique, le concept de management public responsable et intégré se révèle dès lors être une problématique porteuse d'enjeux actuels majeurs et révélatrice d'un changement de paradigme, au sein duquel des tensions de valeurs (Chanut, Chomienne, Desmarais, 2015) peuvent également être présentes.

S'intéresser à cette thématique suppose aussi de chercher un certain équilibre entre d'un côté les cadres et principes traditionnels qui régissent et légitiment l'action publique, et de l'autre les dimensions innovantes ou exploratoires qui s'avèrent nécessaires à l'adaptation des processus publics dans un contexte en profonde transformation (Chevallier, 2017). Le dosage entre tradition et innovation interpelle également le type de connaissances à produire dans les recherches en management public, connaissances qui nécessitent d'être autant distanciées qu'actionnables (Argyris, 1993). A l'ère du développement grandissant de l'intelligence artificielle, des algorithmes et du numérique, les besoins de réflexion sur les différences entre savoir, croyance et opinion (Khan, 2021) sont particulièrement renforcés.

Le concept de management public responsable éclaire alors d'autant plus la question du sens et des enjeux de la participation des acteurs pour les organisations et la société tout entière. Il peut pousser à revisiter toutes les formes de frontières organisationnelles (Pupion et Trebucq, 2019), qu'elles soient entre les fonctions, entre les équipes, entre l'extérieur et l'intérieur, et, plus largement, entre l'Homme et la Nature (Latour et Schultz, 2022), Dans les champs de la santé et de l'écologie, les approches de type « One Health » (une seule santé) qui allient les enjeux de bien-être humain, animal, et environnemental (Hervé et al., 2022), en constituent une illustration particulièrement significative.

L'édition 2025 du colloque AIRMAP s'efforcera d'aborder les nombreuses déclinaisons possibles autour de ces questions. Y seront abordées notamment les thématiques suivantes : les formes de responsabilité dans le champ du management public, la prise en compte des différentes parties prenantes, les approches transversales dans la gestion des organisations publiques, l'équilibre ou la dualité entre tradition et innovation, les démarches de changement et les réformes dans la sphère publique et non marchande, les dynamiques responsables de transformation à l'œuvre dans les systèmes publics, les défis et réponses en matière d'éthique et d'inclusion, le rôle des managers publics et des politiques au regard des grands enjeux de la société, et bien d'autres dimensions encore...



## Éléments bibliographiques

- ARGYRIS, C. (1993). Knowledge for Action. Jossey-Bass.
- BARTOLI, A., GUERRERO, J-L., HERMEL, P. (eds). (2019). Responsible Organizations in the Global Context. Current Challenges and Forward-Thinking Perspectives. Palgrave Macmillan
- BARZELAY, M. (2019). Public Management as a Design-Oriented Professional Discipline. Edward Elgar Publishing.
- BENZERAFA-ALILAT, M., LAMARQUE, D. & ORANGE, G. (ed.) (2022). Encyclopédie du management public. IGPDE, Paris, 736 p.
- BERTELLI, A.M. & LYNN, L.E. (2003). Managerial Responsibility. Public Administration Review. 63 : 259-268.
- CANDEL JEROEN, J.L. (2017). Holy Grail or Inflated Expectations? The Success and Failure of Integrated Policy Strategies. Policy Studies 38(6): 519-52.
- CHANUT, V., CHOMIENNE, H. & DESMARAIS, C. (2015). Pratiques valorielles et management public. Revue Internationale des Sciences Administratives. 2 Vol. 81. 235-242.
- CHATELAIN-PONROY, S., GILBERT, P., RIVAL, M. & BURLAUD. (2021). Le management public : la construction d'une identité. Dans Chatelain-Ponroy, S., Gibert, P., Rival, M. & Burlaud, A. (eds.). Les grands auteurs en management public. EMS. 4-31.
- CHEN, J., WALKER, R.M. & SAWHNEY, M. (2020). Public Service Innovation: A Typology. Public Management Review 22(11): 1674-1695.
- CHEVALLIER, J. (2017). L'État post-moderne. 4e édition. LGDJ-Lextenso.
- CHRISTENSEN, T., LÆGREID, P. (2007). The Whole-of-Government Approach to Public Sector Reform. Public Administration Review 67(6): 1059-66.
- CINAR, E., SIMMS, C., TROTT, P. & DEMIRCIOGLU, M.A. (2022). «Public sector innovation in context: A comparative study of innovation types.» Public Management Review, 26 (1): 1-29.
- ERIKSSON, E., ANDERSSON, T., HELLSTRÖM, A., GADOLIN, C. & LIFVERGREN, S. (2020). Collaborative public management: Coordinated value propositions among public service organizations. Public Management Review 22 (6): 791-812.
- HEAD, B.W. (2022). Wicked Problems in Public Policy. Understanding and Responding to Complex Challenges. Cham : Springer Nature.
- HERMEL, P. & BARTOLI, A. (2013). Responsabilité sociale et développement intégré des organisations : écarts entre discours et pratiques. In Hermel, P. & Corbel, C. (eds). Le management des évolutions organisationnelles et stratégiques. L'Harmattan.
- HERVE, C., STANTON-JEAN, M. & DESCHENES, M. (2022). Covid-19, One Health et Intelligence artificielle. Dalloz.
- KAHN, A. (2021). Et le Bien dans tout ça ? Stock.
- KICKERT, W.J.M. (ed). (2008). The Study of Public Management in Europe and the United States. A Comparative Analysis of National Distinctiveness. London. Routledge.
- LARAT, F., BARTOLI, A. (2018). L'action publique responsable : tautologie ou problématique émergente ? Revue Française d'Administration Publique. 2 vol 166. 245-258.
- LATOURE, B., SCHULTZ, N. (2022). Mémo sur la nouvelle classe écologique. Éditions La Découverte.
- POLLITT, C., BOUCKAERT, G. (2011). Continuity and Change in Public Policy and Management. Edward Elgar Publishing.
- PUPION, P., TRÉBUCQ, S. (2019). La question des frontières : un enjeu majeur pour les managers publics et le management public. Gestion et management public. 7/4. 6-10.
- ROUET, G. & COME, T. (eds). (2023). Participatory and Digital Democracy at the Local Level. European Discourses and Practices. Springer
- ROUET, G., RAYTCHEVA, S. & COME, T. (eds). (2024). Ethics and Innovation in Public Administration. Springer

## CALENDRIER

<b>Début octobre 2024</b>	Diffusion de l'appel à communications
<b>30 novembre 2024</b>	Date limite pour la proposition d'ateliers thématiques / symposiums / tables rondes
<b>1<sup>er</sup> février 2025</b>	Date limite pour la soumission au prix de thèse AIRMAP
<b>10 février 2025</b>	Date limite pour la soumission des intentions de communication aux ateliers thématiques et aux ateliers doctoraux  Date limite pour la soumission de symposiums / tables-rondes
<b>10 mars 2025</b>	Notifications aux auteurs des décisions d'acceptation des intentions de communication
<b>10 mai 2025</b>	Date limite pour l'envoi des textes définitifs (ateliers thématiques et ateliers doctoraux)
<b>20 mai 2025</b>	Date limite pour l'inscription au colloque
<b>4-5-6 juin 2025</b>	Colloque AIRMAP

## HEBERGEMENT

Le mois de juin est une période habituellement chargée en événements et très touristique en région parisienne et dans les environs de Versailles. Nous encourageons les participants à réserver leurs hébergements dès le retour des avis du comité scientifique. Une liste d'hébergements possibles vous sera transmise ultérieurement.



## CONTRIBUTIONS ATTENDUES ET PARTICIPATIONS AU COLLOQUE

Les contributions et participations au colloque peuvent prendre plusieurs formes, et peuvent être présentées en français ou en anglais :

- ▶ **Présenter une communication dans un atelier thématique :**  
Les intentions de communication pourront cibler ou non l'un des ateliers thématiques proposés pour le colloque (liste définitive disponible à partir du mois de janvier 2025) ;
- ▶ **Présenter une communication dans un atelier doctoral :**  
Les ateliers doctoraux sont réservés aux contributions des doctorants, plutôt en début de thèse, dont les travaux portent sur une thématique de management public et/ou une thématique en lien avec l'orientation du colloque ;
- ▶ **Organiser et animer un atelier thématique :**  
Les thèmes des ateliers peuvent être liés spécifiquement à la thématique générale du colloque ou s'inscrire, de façon plus large, dans certains champs traditionnels du management public (par exemple : performance publique, marketing territorial, finance publique, gouvernance publique, histoire des administrations, gestion des collectivités, GRH publique, e-administration, réformes, etc.) ;
- ▶ **Organiser et animer un symposium :**  
Un symposium, d'une durée d'une heure et demie, accueille plusieurs intervenants qui présentent de courts exposés et échangent avec l'auditoire sur un thème en lien avec la thématique du colloque et/ou avec une activité scientifique en lien avec le colloque (publication d'un ouvrage, conduite d'un projet de recherche, etc.) ;
- ▶ **Assister au colloque :**  
Il est possible de participer aux échanges et discussions du colloque sans communiquer. Le colloque ambitionne de rassembler des chercheurs de différentes disciplines scientifiques, mais aussi des praticiens, notamment du secteur public (cadres publics, consultants, etc.) ;
- ▶ **Participer au prix de thèse AIRMAP 2025 :**  
Comme chaque année, le colloque sera aussi l'occasion de récompenser les meilleures thèses soutenues au cours de l'année précédente, dans les champs du management public ou non marchand ou des actions en lien avec le service public.

## CONDITIONS ET MODALITES DE SOUMISSION

Plusieurs types de soumissions sont possibles.

### Proposition d'organisation d'un atelier thématique :

Les colloques AIRMAP comprennent des ateliers. Une quinzaine d'ateliers est envisagée. Ils pourront être :

- ▶ soit spécifiques à la thématique générale et au contexte particulier du colloque 2025,
- ▶ soit plus génériques autour des thématiques générales du management public et de l'action publique.

Les propositions d'organisation d'ateliers doivent préciser :

- ▶ l'intitulé de l'atelier,
- ▶ le ou les animateurs de l'atelier (avec leurs titres et leurs coordonnées e-mail),
- ▶ les sujets ou questions traités dans l'atelier,
- ▶ les types de contributions attendues,
- ▶ des références bibliographiques.

Les propositions d'ateliers sont à envoyer aux organisateurs du colloque au plus tard le **30 novembre 2024** à l'adresse email suivante : [colloque.versailles2025@airmap.fr](mailto:colloque.versailles2025@airmap.fr)

### Communication dans un atelier thématique :

Les intentions de communications doivent être envoyées sous forme d'un résumé étendu de 800 à 1500 mots au maximum (soit entre 4 500 caractères et 8 700 caractères) comportant :

- ▶ Le titre de la communication ;
- ▶ Le ou les auteurs (avec leurs coordonnées e-mail) ;
- ▶ Les enjeux du sujet ;
- ▶ La problématique et les questions de recherche ;
- ▶ Le positionnement théorique ;
- ▶ La méthodologie de recherche ;
- ▶ Les principaux résultats (attendus ou obtenus) ;
- ▶ Les références bibliographiques.

Les intentions de communications peuvent être rédigées en français ou en anglais. Elles sont à déposer au plus tard le **10 février 2025** sur le site du colloque (opérationnel à partir du **1<sup>er</sup> novembre 2024**) : <https://airmap2025.sciencesconf.org>

Le texte complet d'une vingtaine de pages (40 000 caractères au maximum) doit être déposé au plus tard le **12 mai 2025** sur <https://airmap2025.sciencesconf.org>



Les communications proposées ne doivent pas avoir été publiées à la date de soumission. Si une soumission dans une revue est en cours lors de la proposition au colloque, cela devra être précisé en note de bas de page attachée au titre de la communication. Si les communications ont été présentées, pour tout ou partie, lors de colloques, conférences ou journées de recherche antérieures, cela devra également être indiqué en note de bas de page attachée au titre de la communication, en identifiant les contextes de présentation (nature de la manifestation, lieu, date).

Un prix de la meilleure communication sera attribué lors du Colloque.

### Communication dans un atelier doctoral :

Les intentions de communications dans un atelier doctoral doivent être envoyées sous forme d'un résumé étendu, de 4 500 caractères comportant :

- ▶ Le titre de la communication ;
- ▶ L'auteur (avec ses coordonnées e-mail) ;
- ▶ Le directeur ou la directrice de thèse ;
- ▶ Le sujet de la thèse ;
- ▶ La date de début de la thèse ;
- ▶ Le projet doctoral et ses enjeux ;
- ▶ La problématique et les questions de recherche ;
- ▶ Le positionnement théorique ;
- ▶ La méthodologie de recherche ;
- ▶ Les principaux résultats d'ores et déjà obtenus ou attendus ;
- ▶ Les références bibliographiques.

Les intentions de communications en atelier doctoral peuvent être rédigées en français ou en anglais.

Elles sont à déposer au plus tard le **10 février 2025** sur <https://airmap2025.sciencesconf.org>

Le texte complet d'une vingtaine de pages (40 000 caractères au maximum) doit être déposé au plus tard le **10 mai 2025** sur <https://airmap2025.sciencesconf.org>

### Proposition d'un symposium (ou d'une table ronde) :

Le colloque AIRMAP propose des séances plénières ainsi que des semi-plénières, qui peuvent pour certaines prendre la forme de tables rondes ou de symposiums.

Il est possible d'envoyer une proposition d'organisation d'un symposium, en précisant :

- ▶ Un intitulé général ;
- ▶ Les sujets ou questions abordés lors du symposium, accompagnés d'un argumentaire ;
- ▶ Le ou les animateurs du symposium ;
- ▶ Les intervenants attendus au symposium.

Les propositions de symposium sont à envoyer aux organisateurs du colloque au plus tard le **10 Février 2025** à l'adresse suivante : <https://airmap2025.sciencesconf.org>

Il convient cependant de noter que, indépendamment de leur intérêt, toutes les

propositions de symposium ne pourront peut-être pas être retenues compte tenu des espaces limités dans la structuration des journées du colloque.

### Participation au prix de thèse AIRMAP 2025 :

Le Prix de la meilleure thèse AIRMAP 2025 sera décerné lors du colloque. Toutes les informations sur le règlement et la procédure de candidature sont disponibles à cette adresse : <http://www.airmap.fr/fr/activites/prix-de-these-airmap/>

La date limite d'envoi des candidatures est le **1<sup>er</sup> février 2025**.

### VALORISATION

Plusieurs types de valorisations sont envisagés pour les communications au colloque. Après sélection par le comité scientifique du colloque, certaines communications pourront être proposées pour publication dans les revues suivantes, selon leurs politiques éditoriales spécifiques :

- ▶ Communication et Management
- ▶ Gestion et Management Public
- ▶ Politiques et Management Public
- ▶ Recherche et Cas en Sciences de Gestion
- ▶ Revue Française d'Administration Publique



## COMITE SCIENTIFIQUE

Mourad ATTARÇA, *Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, France*  
 Annie BARTOLI, *Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, France*  
 Benjamin BENOIT, *Université de Perpignan, France*  
 Mireille BITYE, *Université de Yaoundé, Cameroun*  
 Damien BO, *Université Côte d'Azur, France*  
 Isabelle BORIES-AZEAU, *Université de Montpellier, France*  
 Carine CATELIN, *Université de Bourgogne, France*  
 Vanessa CASADELLA, *Université de Picardie Jules Verne, France*  
 Didier CHABAUD, *Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, France*  
 Véronique CHANUT, *Université Paris 2 Panthéon-Assas, Largepa, France*  
 Yves CHAPPOZ, *Université Jean Moulin Lyon 3, France*  
 Stéphanie CHATELAIN-PONROY, *CNAM, France*  
 Hervé CHOMIENNE, *Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, France*  
 Thierry CÔME, *Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, France*  
 Aline COURIE LEMEUR, *Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, France*  
 Sophie CROS, *Université Le Havre Normandie, France*  
 Paul CROZET, *Université de Picardie Jules Verne, France*  
 Céline DESMARAIS, *Haute Ecole d'Ingénierie et de Gestion du canton de Vaud, Suisse*  
 Jérôme DUPUIS, *Université de Lille, France*  
 Jae-Ho EUN, *Korean Institute of Public Administration, Corée du Sud*  
 Florian FAVREAU, *EM Normandie, France*  
 Sandrine FOURNIER, *Université de Picardie Jules Verne, France*  
 François GEOFFROY, *Université de Picardie Jules Verne, France*  
 Philippe HERMEL, *Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, France*  
 Solange HERNANDEZ, *Aix-Marseille Université, France*  
 Aurélia HEURTEUX, *Université de Reims Champagne-Ardenne, France*  
 Alfred T. HO, *University of Kansas, Etats-Unis*  
 David HURON, *Université Côte d'Azur, France*  
 Tobin IM, *Seoul National University, Corée du Sud*  
 Abdelhalim LAKRARSI, *Université Mohamed V, Rabat, Maroc*  
 Norbert LEBRUMENT, *Université Clermont Auvergne, France*  
 Erick LEROUX, *Université Paris 13, France*  
 Etienne MACLOUF, *Université Paris 2, France*  
 Antoine MASINGUE, *Université de Valenciennes, France*  
 Christophe MAUREL, *Université d'Angers, France*  
 Laurent MERIADE, *Université Clermont Auvergne, France*  
 Muriel MICHEL CLUPOT, *Université de Lorraine, France*  
 Gérald ORANGE, *Université de Rouen, France*  
 François PICHULT, *Université de Liège, HEC École de gestion, Belgique*  
 Romain PIERRONNET, *Université de Lorraine, France*  
 Delphine PHILIP DE SAINT-JULIEN, *Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, France*  
 Simon PORCHER, *Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, France*  
 Pierre-Charles PUPION, *Université de Poitiers, France*  
 Aurélien RAGAIGNE, *Université de Rennes 1, France*  
 Nathalie RAULET-CROSET, *Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, France*  
 Angèle RENAUD, *Université de Bourgogne, France*  
 Corinne ROCHETTE, *Université Clermont Auvergne, France*  
 Gilles ROUET, *Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, France*  
 Serge ROUOT, *Université de Lorraine, France*  
 Rajaa ROYBIER, *Université de Bourgogne, France*  
 Jihane SEBAI, *Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, France*  
 Edina SOLDI, *Aix-Marseille Université, France*  
 Bérangère SZOSTAK, *Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, France*  
 Grégory SPIETH, *Université d'Orléans, France*  
 Bruno TIBERGHEN, *Aix-Marseille Université, France*  
 Stéphane TREBUCQ, *Université de Bordeaux, France*

## COMITE DE PILOTAGE

Mourad ATTARÇA, *Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, France*

Annie BARTOLI, *Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, France*

Carine CATELIN, *Université de Bourgogne, France*

Yves CHAPPOZ, *Université Jean Moulin Lyon 3, France*

Hervé CHOMIENNE, *Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, France*

Thierry CÔME, *Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, France*

Aline COURIE LEMEURE, *Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, France*

Cyllia DJADOUN, *Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, France*

Younes EL MANZANI, *Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, France*

Philippe HERMEL, *Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, France*

David HURON, *Université Côte d'Azur, France*

Ophélie KARTI, *Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, France*

Claire MAURIN, *Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, France*

Aimée NGALLA, *Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, France*

Christelle PERRIN, *Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, France*

Delphine PHILIP DE SAINT-JULIEN, *Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, France*

Stela RAYTCHEVA, *Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, France*

Corinne ROCHETTE, *Université Clermont Auvergne, France*

Gilles ROUET, *Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, France*

Jihane SEBAI, *Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, France*

Bérangère SZOSTAK, *Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, France*

## COMITE D'ORGANISATION

Emmanuel AMAN-MORIN, *Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, France*

Annie BARTOLI, *Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, France*

Quentin BEDARD, *Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, France*

Pierre CHALAYE, *Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, France*

Hervé CHOMIENNE, *Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, France*

Cyllia DJADOUN, *Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, France*

Sylvie THIERY, *Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, France*

Sylvie YUNG, *Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, France*

## CONTACTS

Pr. Annie BARTOLI

[annie.bartoli@uvsq.fr](mailto:annie.bartoli@uvsq.fr)

Dr. Hervé CHOMIENNE

[herve.chomienne@uvsq.fr](mailto:herve.chomienne@uvsq.fr)

Emmanuel AMAN-MORIN

[emmanuel.aman-morin@uvsq.fr](mailto:emmanuel.aman-morin@uvsq.fr)

Plus d'informations sur le colloque sur [www.larequoi.uvsq.fr](http://www.larequoi.uvsq.fr)



# 14<sup>th</sup> AIRMAP CONFERENCE

Responsible and integrated public management:  
between tradition and innovation

 **Call for papers**



**4,5 et 6 June 2025**  
*At the University of Versailles  
St-Quentin en Yvelines / Paris-Saclay*

## The International Association for Research in Public Management (AIRMAP)

AIRMAP is an academic association that brings together French and non-French institutions and researchers specialising in the fields of public management and public action. Its main objective is to promote multidisciplinary public and non-profit management research and by so doing make an active contribution to the development and dissemination of knowledge in this field.

As a space enabling exchanges between academicians and actors in the public and non-commercial spheres, AIRMAP also lends itself to the exploration of the ideas, approaches and innovative instruments that are most likely to enhance the design and practice of public action.

Centred on the theme of “Responsible and integrated public management: between tradition and innovation”, the 14th AIRMAP conference will be held on Wednesday 4, Thursday 5 and Friday 6 June 2025 at the UVSQ (*Université de Versailles-Saint-Quentin en Yvelines*) / *Université de Paris-Saclay*), where the Larequoi laboratory and ISM-IAE *Institut Supérieur de Management* will have the pleasure of welcoming AIRMAP participants for the second time, having organised the Association’s first conference in 2011. Most of the 2025 AIRMAP conference will be run in France’s Yvelines département, largely divided between sessions held in the dynamic new town of Saint-Quentin and festivities run in the beautiful historical city of Versailles.

AIRMAP is inviting management and social science communities – together with representatives from other disciplines interested in these fields – to produce presentations broadly relevant to the conference theme. This includes:

- ▶ theoretical communications
- ▶ fieldwork or case studies
- ▶ talks relating to innovative approaches, analyses, instruments and methods

The event will specifically highlight:

- ▶ the pluralism and variety of theoretical, contextual and methodological approaches
- ▶ diagnoses and processes drawn from local or comparative fieldwork
- ▶ novel remote operational approaches
- ▶ new dynamics introduced by young researchers

## Conference theme

In a specifically public sector context, the notion of managerial responsibility comes with connotations that are different from (albeit complementary to) certain general concepts that are being applied in other domains, be it the administrative, legal or political responsibility exercised by states (in their various avatars) or else the sense of societal responsibility embedded in commercial corporate policies. Indeed, the evidence suggests that the logic underpinning responsible public management is idiosyncratic and should be construed as such.

Public management researchers and practitioners are already well aware of the fact that the compartmentalised and ad hoc approaches currently being pursued in this domain are too reductive hence insufficient to address the full range of challenges and necessary actions found in the public and/or non-market spheres. Notwithstanding the risk of inertia and dysfunctionality that can arise when analysis gets overly complicated, it would appear that where approaches are more systemic – and management and strategy processes more transversal – it becomes easier to uncover the full complexity of public action situations, as well as the consequences thereof. In this sense, public management benefits when it is viewed through more of an integrated filter.

The 2025 AIRMAP conference will therefore take a deeper dive into **responsible and integrated public management** by coming at this theme from a variety of perspectives.

The concept of responsible and integrated management<sup>1</sup> is meant to account for the sometimes contradictory interests of (and challenges faced by) an organisation's various stakeholders (Hermel and Bartoli, 2013). It encompasses ethical dimensions as well as the social, economic and environmental implications of an entity's activities. Management – when apprehended in its transversal forms (e.g. in terms of its processes, systems, approaches, dynamics, etc.) – normally seeks inter alia to prevent an excessively specialisation-based compartmentalisation of operations, preferring instead an open-ended consideration of problems and situations; an objectives-oriented search for (and guidance of) solutions and projects; and a lucid prediction and steering of actions' consequences.

This type of management paradigm is, of course, directly relevant to public action, being a domain where responsibility is readily construed as a principle that is fundamental but also problematic because of all the implementation hurdles involved, especially in contexts defined by major changes (Larat and Bartoli, 2018). The proliferation of different types of stakeholders and different forms of action in the public and non-market spheres; the risk that accountability will be diluted due to the complex nature of the interactions in these fields; the interspersing of individual and collective levels of action; and the attenuated disconnect between organisations' internal and external dimensions – all these trends are creating new challenges and issues for public action, requiring in turn a revisiting of its design and implementation processes.

Hence the need to question the meaning and scope of public systems' managerial and strategic responsibility in light of the developments moulding their environment today,

<sup>1</sup> Seminal concept the Larequoi laboratory developed when founded in 1998 and constituting the basis of its identity today.



first and foremost being the big changes affecting the scale and shape of systems. While it may seem tautological at first, the concept of responsible and integrated public management does in fact address a number of very current issues while also revealing a paradigm shift marked by value-related tensions (Chanut, Chomienne, Desmarais, 2015).

Focusing on this theme also implies that a balance be found between the traditional frameworks and principles which govern and legitimise public action, versus the innovative or exploratory dimensions that public processes require in order to adapt to a context which is itself undergoing profound transformation (Chevallier, 2017). Having said that, balancing tradition and innovation also raises questions about what types of knowledge public management research should be producing. Clearly, they need to be both overarching and actionable (Argyris, 1993). In an era marked by the rise of artificial intelligence, algorithms and digital technology, it is incumbent upon all to reflect upon the differences between knowledge, belief and opinion (Khan, 2021).

In short, responsible public management is a construct that should further elucidate the debate about the meaning of (and stakes involved in) actors' participation in their organisations and, indeed, in society as a whole. It is an opportunity to revisit the organisational boundaries (Pupion and Trebucq, 2019) that exist, for instance, between functions, teams, external/internal interfaces and, more broadly, humankind and the natural world (Latour and Schultz, 2022). One particularly significant illustration of this in the field of health and ecology can be found in the "One Health" approaches where challenges relating to human and environmental well-being are always viewed in tandem (Hervé et al, 2022).

The 2025 AIRMAP conference will speak to the many possible variations surrounding these questions. Inter alia, it will address the following themes: forms of responsibility associated with all the different stakeholders operating in the field of public management; transversal approaches in the management of public organisations; the balancing of (and duality between) tradition and innovation; change processes and reforms in the public and non-market spheres; the dynamics underlying the transformation of work in public systems; ethics and inclusion-related challenges and responses; and the role that both public sector managers and also politicians play in addressing major societal challenges.



## Selective bibliography

- ARGYRIS, C. (1993). Knowledge for Action. Jossey-Bass.
- BARTOLI, A., GUERRERO, J-L., HERMEL, P. (eds). (2019). Responsible Organizations in the Global Context. Current Challenges and Forward-Thinking Perspectives. Palgrave Macmillan
- BARZELAY, M. (2019). Public Management as a Design-Oriented Professional Discipline. Edward Elgar Publishing.
- BENZERAFA-ALILAT, M., LAMARQUE, D. & ORANGE, G. (ed.) (2022). Encyclopédie du management public. IGPDE, Paris, 736 p.
- BERTELLI, A.M. & LYNN, L.E. (2003). Managerial Responsibility. Public Administration Review. 63 : 259-268.
- CANDEL JEROEN, J.L. (2017). Holy Grail or Inflated Expectations? The Success and Failure of Integrated Policy Strategies. Policy Studies 38(6): 519-52.
- CHANUT, V., CHOMIENNE, H. & DESMARAIS, C. (2015). Pratiques valorielles et management public. Revue Internationale des Sciences Administratives. 2 Vol. 81. 235-242.
- CHATELAIN-PONROY, S., GILBERT, P., RIVAL, M. & BURLAUD. (2021). Le management public : la construction d'une identité. Dans Chatelain-Ponroy, S., Gibert, P., Rival, M. & Burlaud, A. (eds.). Les grands auteurs en management public. EMS. 4-31.
- CHEN, J., WALKER, R.M. & SAWHNEY, M. (2020). Public Service Innovation: A Typology. Public Management Review 22(11): 1674-1695.
- CHEVALLIER, J. (2017). L'État post-moderne. 4e édition. LGDJ-Lextenso.
- CHRISTENSEN, T., LÆGREID, P. (2007). The Whole-of-Government Approach to Public Sector Reform. Public Administration Review 67(6): 1059-66.
- CINAR, E., SIMMS, C., TROTT, P. & DEMIRCIOGLU, M.A. (2022). «Public sector innovation in context: A comparative study of innovation types.» Public Management Review, 26 (1): 1-29.
- ERIKSSON, E., ANDERSSON, T., HELLSTRÖM, A., GADOLIN, C. & LIFVERGREN, S. (2020). Collaborative public management: Coordinated value propositions among public service organizations. Public Management Review 22 (6): 791-812.
- HEAD, B.W. (2022). Wicked Problems in Public Policy. Understanding and Responding to Complex Challenges. Cham : Springer Nature.
- HERMEL, P. & BARTOLI, A. (2013). Responsabilité sociale et développement intégré des organisations : écarts entre discours et pratiques. In Hermel, P. & Corbel, C. (eds). Le management des évolutions organisationnelles et stratégiques. L'Harmattan.
- HERVE, C., STANTON-JEAN, M. & DESCHENES, M. (2022). Covid-19, One Health et Intelligence artificielle. Dalloz.
- KAHN, A. (2021). Et le Bien dans tout ça ? Stock.
- KICKERT, W.J.M. (ed). (2008). The Study of Public Management in Europe and the United States. A Comparative Analysis of National Distinctiveness. London. Routledge.
- LARAT, F., BARTOLI, A. (2018). L'action publique responsable : tautologie ou problématique émergente ? Revue Française d'Administration Publique. 2 vol 166. 245-258.
- LATOURE, B., SCHULTZ, N. (2022). Mémo sur la nouvelle classe écologique. Éditions La Découverte.
- POLLITT, C., BOUCKAERT, G. (2011). Continuity and Change in Public Policy and Management. Edward Elgar Publishing.
- PUPION, P., TRÉBUCQ, S. (2019). La question des frontières : un enjeu majeur pour les managers publics et le management public. Gestion et management public. 7/4. 6-10.
- ROUET, G. & COME, T. (eds). (2023). Participatory and Digital Democracy at the Local Level. European Discourses and Practices. Springer
- ROUET, G., RAYTCHEVA, S. & COME, T. (eds). (2024). Ethics and Innovation in Public Administration. Springer

## CALENDAR

<b>Early October 2024</b>	Call for papers
<b>30 November 2024</b>	Thematic workshop / symposium / round table proposals deadline
<b>1 February 2025</b>	AIRMAP Thesis Prize deadline
<b>10 February 2025</b>	Thematic and doctoral workshop communication intentions deadline Symposium /round table submissions deadline
<b>10 March 2025</b>	Authors notified of decision to accept intended communications
<b>10 May 2025</b>	Thematic and doctoral workshop final text submissions deadline
<b>20 May 2025</b>	Conference registration deadline
<b>4-5-6 June 2025</b>	AIRMAP Conference

## ACCOMMODATIONS

June is usually a very busy and touristy month in Paris, especially around Versailles. We encourage participants to book accommodations as soon as they receive the scientific committee's decision.

A list of possible accommodations will be distributed in the near future



## CONFERENCE PARTICIPATION AND EXPECTED CONTRIBUTIONS

Conference contributions and participations can come in several forms. Presentations can be made in either French or English.

▶ **Presenting a thematic workshop paper:**

Communication intentions may or may not speak to one of the thematic workshops being proposed for the conference (final list available from January 2025).

▶ **Presenting a doctoral workshop paper:**

Doctoral workshops are reserved for contributions from doctoral students, most of whom will be in the early stages of a thesis process focused on public management themes and/or related to the conference's overall orientation.

▶ **Organising and leading a thematic workshop:**

Workshop topics can relate to general conference but also traditional public management themes. These include public performance, territorial marketing, public finance, public governance, history of administrations, management of local authorities, public HRM, e-administration and reform processes.

▶ **Organising and leading a symposium:**

90 minute long symposia will feature speakers engaging in short presentations and audience exchanges relating to conference-related themes and/or scientific activities (books, research projects, etc.).

▶ **Conference attendance:**

Participants can attend conference exchanges and discussions without communicating themselves. The conference's goal is to bring together researchers from different scientific disciplines but also practitioners, particularly people working in the public sector (executives, consultants, etc.).

▶ **Participation in the 2025 AIRMAP Thesis Prize:**

As always, the conference will also be an opportunity to reward the best theses defended over the course of the previous year, relating to public or non-commercial management and/or public service actions.

## SUBMISSION TERMS AND CONDITIONS

Several types of submissions are possible.

### Thematic workshop organisation proposals:

AIRMAP conferences include workshops, with about 15 being planned for this year. These can be:

- ▶ either specific to the 2025 conference's general theme and particular context, or
- ▶ more generic and relating to general public management and action themes.

Workshop organisation proposals must specify the:

- ▶ title of the workshop
- ▶ workshop facilitator(s) (with their titles and emails)
- ▶ discussion topics or questions
- ▶ types of contributions expected
- ▶ bibliographical references

Workshop proposals should be sent to the conference organisers no later than **30 November 2024** using the following email address: : [colloque.versailles2025@airmap.fr](mailto:colloque.versailles2025@airmap.fr)

### Thematic workshop communications:

Communication intentions must be sent in the form of a maximum 800 to 1500 word extended abstract (i.e. containing between 4,500 characters and 8,700 characters) and include the:

- ▶ title of the paper
- ▶ author(s) (with e-mail details)
- ▶ issue(s) being addressed
- ▶ research problems and questions
- ▶ theoretical positioning
- ▶ research methodology
- ▶ main findings (expected or obtained)
- ▶ bibliographical references

Communication intentions can be written in either French or English. They must be submitted to the conference website <https://airmap2025.sciencesconf.org>, operational from 1 November 2024) by **10 February 2025** at the very latest.

The full and final text of ca. 20 pages (40,000 characters maximum) must be submitted at <https://airmap2025.sciencesconf.org>, by **12 May 2025** at the very latest.

Proposed papers must not have been published prior to the date of submission. If a journal submission is in progress at the time a paper is being proposed to the conference,

this must be specified in a footnote attached to the title page. If the paper has been entirely or partially presented at previous colloquia, conferences or research events, this must also be indicated in a footnote attached to the title page, identifying the context (type of event, location, date) where a previous presentation was made.

A prize for the best paper will be awarded during the conference.

### Doctoral workshop communications:

The intention to present a paper at a doctoral workshop must be communicated in the form of an extended, 4,500 character abstract including the:

- ▶ title of the paper
- ▶ author (with e-mail address)
- ▶ thesis supervisor
- ▶ thesis subject
- ▶ thesis starting date
- ▶ doctoral project (and challenges thereof)
- ▶ research problems and questions
- ▶ theoretical positioning
- ▶ research methodology
- ▶ main findings (expected or obtained)
- ▶ bibliographical references

Intentions to communicate doctoral workshop papers can be written in French or English. They must be submitted at <https://airmap2025.sciencesconf.org> by **10 February 2025** at the very latest.

The full and final text of ca. 20 pages (40,000 characters maximum) must be submitted at <https://airmap2025.sciencesconf.org>, by **10 May 2025** at the very latest

### Symposium or round table proposals:

The AIRMAP conference features both plenary and semi-plenary sessions, some of which will be conducted in the form of round tables or symposia.

Symposium organisation proposals should specify the:

- ▶ overall title
- ▶ topics or questions to be discussed (accompanied by the arguments)
- ▶ facilitator(s)
- ▶ expected speaker(s)

Symposium proposals should be submitted to the conference organisers no later than **February 10, 2025** using the following address: <https://airmap2025.sciencesconf.org>

Given the limited space for structuring the conference, however, it should be noted that irrespective of how interesting a symposium proposal may be, there is no guarantee that it can be accepted.

## Participation in the 2025 AIRMAP Best PhD Thesis Prize:

The 2025 AIRMAP Best PhD Thesis Prize will be awarded during the conference. All information on the application process and rules can be found at: <http://www.airmap.fr/fr/activites/prix-de-these-airmap/>

The application deadline is **1 February 2025**.

## VALORISATION

Several types of valorisation are being envisioned for conference papers. Papers selected by the conference's scientific committee may be proposed for publication in the following journals (depending on specific editorial policies):

- ▶ Communication et Management
- ▶ Gestion et Management Public
- ▶ Politiques et Management Public
- ▶ Recherche et Cas en Sciences de Gestion
- ▶ Revue Française d'Administration Publique



## SCIENTIFIC COMMITTEE

Mourad ATTARÇA, *University of Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, France*  
 Annie BARTOLI, *University of Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, France*  
 Benjamin BENOIT, *University of Perpignan, France*  
 Mireille BITYE, *University of Yaoundé, Cameroun*  
 Damien BO, *University Côte d'Azur, France*  
 Isabelle BORIES-AZEAU, *University of Montpellier, France*  
 Carine CATELIN, *University of Bourgogne, France*  
 Vanessa CASADELLA, *University of Picardie Jules Verne, France*  
 Didier CHABAUD, *University Paris 1 Panthéon-Sorbonne, France*  
 Véronique CHANUT, *University Paris 2 Panthéon-Assas, Largepa, France*  
 Yves CHAPPOZ, *University Jean Moulin Lyon 3, France*  
 Stéphanie CHATELAIN-PONROY, *CNAM, France*  
 Hervé CHOMIENNE, *University of Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, France*  
 Thierry CÔME, *University of Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, France*  
 Aline COURIE LEMEUR, *University of Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, France*  
 Sophie CROS, *University Le Havre Normandie, France*  
 Paul CROZET, *University of Picardie Jules Verne, France*  
 Céline DESMARAIS, *Haute Ecole d'Ingénierie et de Gestion du canton de Vaud, Suisse*  
 Jérôme DUPUIS, *University of Lille, France*  
 Jae-Ho EUN, *Korean Institute of Public Administration, Corée du Sud*  
 Florian FAVREAU, *EM Normandie, France*  
 Sandrine FOURNIER, *University of Picardie Jules Verne, France*  
 François GEOFFROY, *University of Picardie Jules Verne, France*  
 Philippe HERMEL, *University of Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, France*  
 Solange HERNANDEZ, *Aix-Marseille University, France*  
 Aurélia HEURTEUX, *University of Reims Champagne-Ardenne, France*  
 Alfred T. HO, *University of Kansas, Etats-Unis*  
 David HURON, *University Côte d'Azur, France*  
 Tobin IM, *Seoul National University, Corée du Sud*  
 Abdelhalim LAKRARSI, *University Mohamed V, Rabat, Maroc*  
 Norbert LEBRUMENT, *University Clermont Auvergne, France*  
 Erick LEROUX, *University Paris 13, France*  
 Etienne MACLOUF, *University Paris 2, France*  
 Antoine MASINGUE, *University of Valenciennes, France*  
 Christophe MAUREL, *University of Angers, France*  
 Laurent MERIADE, *University Clermont Auvergne, France*  
 Muriel MICHEL CLUPOT, *University of Lorraine, France*  
 Gérald ORANGE, *University of Rouen, France*  
 François PICHULT, *University of Liège, HEC École de gestion, Belgique*  
 Romain PIERRONNET, *University of Lorraine, France*  
 Delphine PHILIP DE SAINT-JULIEN, *University of Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, France*  
 Simon PORCHER, *University Paris 1 Panthéon-Sorbonne, France*  
 Pierre-Charles PUPION, *University of Poitiers, France*  
 Aurélien RAGAIGNE, *University of Rennes 1, France*  
 Nathalie RAULET-CROSET, *University Paris 1 Panthéon-Sorbonne, France*  
 Angèle RENAUD, *University of Bourgogne, France*  
 Corinne ROCHETTE, *University Clermont Auvergne, France*  
 Gilles ROUET, *University of Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, France*  
 Serge ROUOT, *University of Lorraine, France*  
 Rajaa ROYBIER, *University of Bourgogne, France*  
 Jihane SEBAI, *University of Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, France*  
 Edina SOLDI, *Aix-Marseille University, France*  
 Bérangère SZOSTAK, *University of Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, France*  
 Grégory SPIETH, *University of Orléans, France*  
 Bruno TIBERGHEN, *Aix-Marseille University, France*  
 Stéphane TREBUCQ, *University of Bordeaux, France*



## STEERING COMMITTEE

Mourad ATTARÇA, *University of Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, France*

Annie BARTOLI, *University of Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, France*

Carine CATELIN, *University of Bourgogne, France*

Yves CHAPPOZ, *University Jean Moulin Lyon 3, France*

Hervé CHOMIENNE, *University of Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, France*

Thierry CÔME, *University of Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, France*

Aline COURIE LEMEUR, *University of Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, France*

Cyllia DJADOUN, *University of Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, France*

Younes EL MANZANI, *University of Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, France*

Philippe HERMEL, *University of Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, France*

David HURON, *University Côte d'Azur, France*

Ophélie KARTI, *University of Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, France*

Claire MAURIN, *University of Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, France*

Aimée NGALLA, *University of Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, France*

Christelle PERRIN, *University of Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, France*

Delphine PHILIP DE SAINT-JULIEN, *University of Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, France*

Stela RAYTCHEVA, *University of Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, France*

Corinne ROCHETTE, *University Clermont Auvergne, France*

Gilles ROUET, *University of Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, France*

Jihane SEBAI, *University of Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, France*

Bérangère SZOSTAK, *University of Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, France*

## ORGANIZATION COMMITTEE

Emmanuel AMAN-MORIN, *University of Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, France*

Annie BARTOLI, *University of Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, France*

Quentin BEDARD, *University of Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, France*

Pierre CHALAYE, *University of Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, France*

Hervé CHOMIENNE, *University of Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, France*

Cyllia DJADOUN, *University of Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, France*

Sylvie THIERY, *University of Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, France*

Sylvie YUNG, *University of Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, France*

## CONTACTS

Pr. Annie BARTOLI

[annie.bartoli@uvsq.fr](mailto:annie.bartoli@uvsq.fr)

Dr. Hervé CHOMIENNE

[herve.chomienne@uvsq.fr](mailto:herve.chomienne@uvsq.fr)

Emmanuel AMAN-MORIN

[emmanuel.aman-morin@uvsq.fr](mailto:emmanuel.aman-morin@uvsq.fr)

More information about the conference on [www.larequoi.uvsq.fr](http://www.larequoi.uvsq.fr)

